



INFORME No.: 11

FECHA EN QUE SE RINDE EL INFORME: 2018-12-10

PERIODICIDAD: Mensual

PERIODO REPORTADO: (DESDE: 2018-11-01 HASTA: 2018-11-30)

*El presente informe se presenta en cumplimiento de lo dispuesto en la Resolución No. 3861 de 2015 Por la cual se adopta el manual de Contratación del Ministerio de Comercio Industria y Turismo y se dictan otras disposiciones.*

## 1. ASPECTOS GENERALES, ADMINISTRATIVOS Y LEGALES

N° CONTRATO O CONVENIO: GC112 de 2018

NOMBRE DEL CONTRATISTA: GUSTAVO ADOLFO VELEZ MONTOYA (10017365)

1.1 Información financiera

Valor del contrato \$: 108.039.507,00 C.D.P.: 24118 R.P.: 17818

Rubro: C-3502-0200-7

### Objeto del contrato:

Prestar servicios profesionales a la Dirección de Productividad y Competitividad en la implementación de la estrategia regional del Ministerio de Comercio, Industria y Turismo para fortalecer apuestas productivas, con énfasis en la consolidación institucional de las Comisiones Regionales de Competitividad.

Fecha de suscripción del contrato o de la cesión según el caso: 2018-01-16

Fecha de inicio: 2018-01-17 Fecha de Terminación: 2018-12-31

Plazo: 12 meses, Vigencia: 2019-01-05 Modificaciones en el plazo:

Supervisor: CARLOS ANDRES AREVALO PEREZ

Cargo: DIRECTOR

Dependencia: DIRECCION DE PRODUCTIVIDAD Y COMPETITIVIDAD

### GARANTÍAS:

GARANTIA	VALOR	FECHA DESDE	FECHA HASTA
Cumplimiento Contrato	10.835.357,00	2018-01-16	2019-01-05

AVANCE EN LA EJECUCIÓN: 94.00 %.

### INFORMACIÓN FINANCIERA:

INFORMACION DE EJECUCION Y PAGOS	VALOR PAGADO	FECHA	SALDO POR PAGAR
PAGO 17 - 31 ENERO	4.396.957,00	2018-02-08	
PAGO FEBRERO	9.422.050,00	2018-03-07	
PAGO MARZO	9.422.050,00	2018-04-05	
PAGO ABRIL	9.422.050,00	2018-05-03	
PAGO MAYO	9.422.050,00	2018-06-06	

PAGO JUNIO	9.422.050,00	2018-07-03	
PAGO JULIO	9.422.050,00	2018-08-03	
PAGO AGOSTO	9.422.050,00	2018-09-05	
PAGO SEPTIEMBRE	9.422.050,00	2018-10-03	
PAGO OCTUBRE	9.422.050,00	2018-11-09	18.844.100

**ACTIVIDADES DESARROLLADAS**
**Actividad 1: Apoyar la articulación institucional en las regiones que fomenta capacidades de gobernanza en las Comisiones Regionales de Competitividad.**

El contratista trabajó con el grupo de regiones en la construcción de una metodología para el fortalecimiento de la gobernanza de las Comisiones Regionales de Competitividad – CRC, teniendo como referencia las CRC de los departamentos de San Andrés, Tolima, Atlántico y Bolívar; para ello, se diseñaron dos instrumentos para establecer el estado actual de participación de los actores e instancias que integran la CRC de acuerdo con el respectivo Decreto de conformación (matriz mapa de actores y modelo de entrevista semiestructurada); para ello, el contratista aplicó directamente el instrumento en el departamento de San Andrés, Providencia y Santa Catalina (23 de noviembre), en la cual reporta que identificó la falta de compromiso e interés en la mayoría de entidades que hacen parte de la CRC, por otra parte la desarticulación en el desarrollo de los temas entre las instancias existentes como la Red Regional de Emprendimiento, el Codecti y alineación con la misma CRC.

El contratista informa que el proceso metodológico para el fortalecimiento de la Gobernanza de las CRC, serán un insumo para diseñar el índice de gobernanza de la CRC, para ello, en reunión con el asesor de la Dirección de Estudios Económicos del MinCIT (20 de noviembre) oriente su alcance y propósito.

Como una acción para trabajar con las CRC, el contratista presentó una propuesta en reunión con el coordinador de los MiCITio (8 de noviembre) para acompañar la gestión de las CRC a través el enlace coordinador de esta unidad de trabajo en las regiones como representante del Ministerio, el contratista señala que esto permitiría que el coordinador apoye como cogestor de la CRC el trabajo de articulación institucional y la gestión para la construcción o actualización, y posterior implementación de la agenda integrada de competitividad; para ello, el contratista propuso redefinir las funciones del coordinador local del MiCITio, incluyendo el perfil como profesional. La propuesta está pendiente de revisión por parte del Viceministro.

Con el Componente 1 del Programa Colombia + Competitiva de la cooperación Suiza, el contratista presentó una propuesta para el fortalecimiento institucional y desde el Sistema Nacional de Competitividad, Ciencia, Tecnología e Innovación – SNCCTI el trabajo de las CRC; para ello, indica que se aprobó en comité operativo de forma preliminar - como tema de proyecto para una potencial financiación en la vigencia 2019. Dicha iniciativa buscará



fortalecer la gobernanza de las CRC a partir del diseño e implementación de mecanismos transversales que apliquen a todas las CRC.

El contratista manifiesta que la anterior propuesta, está respaldada por el Comité de Regionalización dado que dicha instancia del SNCCTI está comprometida con el fortalecimiento de las CRC como plataforma para la articulación con el gobierno nacional para la implementación de las Agendas Integradas; de tal forma que el contratista aprovechó el espacio de Comité para presentar el perfil inicial de la iniciativa para Seco con los propósitos principales de intervención.

El contratista participó de una reunión con las Altas Consejeras de Competitiva, y de Regiones (6 de noviembre), logrando articular acciones para apoyar el trabajo de la Presidencia en las regiones (Talleres Construyendo País) con la vinculación de las CRC; con esto se busca un apoyo mutuo, que la Consejería de Regiones cuente con el apoyo de las CRC a través de los gestores, y que se visibilice el trabajo de las CRC como instancias encargadas de promover los procesos de mejora para la competitividad en las regiones.

El contratista reporta que se desarrolló el encuentro Nacional de CRC (15 de noviembre) con la participación significativa con alrededor de 350 asistentes, en representación de las entidades públicas y privadas del orden nacional y regional. En dicho espacio, el Ministro de Comercio y el Viceministro de Desarrollo Empresarial, se comprometieron con las CRC apoyar su fortalecimiento en 3 aspectos, consolidación de la Gobernanza, transferencia de capacidades técnicas y de gestión, y apoyo para la implementación de las agendas integradas de competitividad.

El contratista indica además que finalmente se logró desarrollar el encuentro regional de gestores (14 de noviembre), en la cual trabajaron temas para impulsar el rol de CRC y los mecanismos de fortalecimiento, quedando definidas 8 líneas para la articulación: 1. Instrumento normativo que defina mínimos en materia de estructura, competencias, gestor, resultados y recursos para su sostenibilidad; 2. Mecanismos para garantizar el relacionamiento de las CRC con otras instancias regionales; 3. Articulación de los espacios de comunicación de las regiones con las instancias nacionales a través del comité de regionalización; 4. Cooperación técnica entre CRC; 5. Sensibilización de actores políticos a través del Comité de Regionalización; 6. Configuración de la red de enlaces desde las instancias nacionales para las regionales; 7. Articulación de las agendas locales con la Agenda Nacional; y 8. Estrategia de comunicación de las CRC. Reporta que el nombramiento de 5 delegados en representación de todas las CRC para el Comité de Regionalización (Bolívar, Nariño, Bogotá, Arauca y Putumayo).

## **Actividad 2: Ejecutar actividades tendientes a brindar el acompañamiento necesario a las Comisiones Regionales de Competitividad, a través de la priorización o gestión de proyectos que promuevan sectores estratégicos.**

El contratista manifiesta que a través del grupo de regiones, se desarrollaron acciones de acompañamiento a las CRC para ejecutar los planes de trabajo en el componente sectorial, para ello, programó la realización de visitas de seguimiento y orientación a unidades productivas que hacen parte de los proyectos de mejoramiento productivo en convenio con Confecámaras. Al respecto el contratista programó las visitas a unidades productivas



pertencientes a las iniciativas clúster del proyecto Produce más para: muebles y Agroindustrial – Atlántico; Industria Cultural, y Joyero – Bogotá; Náutico y Logístico – Bolívar; Logístico Boyacá - Construcción - Norte de Santander; Metalmecánica – Risaralda; y Cuero – Quindío.

Informa además, que el contratista en reunión con la Cámara de Comercio de Pereira (11 de noviembre) se revisaron temas específicos sectoriales para apoyar los clúster de la región a través de la implementación de un centro de clúster como piloto, financiado por la Cámara de Comercio de Pereira y el respaldo del Ministerio de Comercio; dicha propuesta estaría a cargo de la CRC del departamento de Risaralda como promotora de las apuestas productivas de la región, lo cual serviría como un escenario para impulsar otros sectores del departamento, y de otros de alianzas de cooperación. Del mismo modo, el contratista indica que desde la CRC se busca impulsar el trabajo de la Red Regional de Emprendimiento para desarrollar procesos de emprendimiento (formulación de proyectos) en los principales sectores productivos de la región.

El contratista en reunión con la Cámara de Comercio del Cauca (22 de noviembre), propuso transferir la metodología de rutas competitivas liderada por la CRC a otros sectores que requiere mayor impulso desde la institucionalidad regional y nacional. Para ello, se acordó primero fortalecer la gobernanza de la CRC para lograr integración de los sectores en el marco de una institucionalidad que vela por el desarrollo competitivo de la región a partir de la apuestas productivas priorizadas para el departamento.

### **Actividad 3: Apoyar la implementación de acciones que promuevan el desarrollo sectorial de las regiones**

El contratista reporta que se revisaron y ajustaron las 7 propuestas aprobadas en el panel de selección del programa Colombia + Competitiva – Componente 2, las cuales tenían observaciones que debían ser ajustadas por los proponentes; dado que se identificaron falencias en la formulación de los proyectos, este proceso es un referente de aprendizaje para la convocatoria en la vigencia 2019.

El contratista señala que con el Ministerio de Trabajo (7 de noviembre) revisó el estado actual del ejercicio de implementación de la metodología para el cierre de brechas de capital humano que se realiza en las apuestas productiva priorizadas por las CRC, como resultado el contratista encontró el siguiente balance: que el sector café en Santander y Risaralda no se hicieron, en Nariño en ejecución; fabricación de prendas de vestir en ejecución en Risaralda, no se hizo Norte de Santander; Elaboración de aceites y grasas de origen vegetal y animal en Meta no se hizo realizó; Elaboración de cacao, chocolate y productos de confitería - en ejecución en Guaviare y Meta, en Santander y Nariño se descartó; Fabricación de sustancias y productos químicos en Caldas en ejecución; Hortofrutícola (Aguacate Hass) en caldas y Quindío en ejecución; Fabricación de productos metálicos para uso estructural en Atlántico en ejecución; Fabricación de Calzado en Norte de Santander en ejecución; Industria farmacéutica en Bogotá en ejecución.

El contratista en reunión de seguimiento del convenio de la Red Cluster Colombia (30 de noviembre) propuso la posibilidad de ayudar en la conformación de iniciativas clúster de manera transversal en los sectores priorizados por las regiones, logrando el diseño de un



instrumento que sirva para la transferencia de conocimiento y de capacidades para el diseño e implementación de hojas de ruta en las potenciales iniciativas clúster.

#### **Actividad 4: Impulsar con los actores públicos y privados del nivel regional y nacional la gestión de agendas integradas para la Competitividad.**

El contratista reporta que en las reuniones de Comité de Regionalización (13 y 20 de noviembre) se presentaron los avances en la implementación del proyecto de formulación de Agendas Integradas Departamentales de Competitividad, Ciencia, Tecnología e Innovación, buscando con ello, los respaldos necesarios de las entidades que conforman el comité para la posterior implementación. Del mismo modo, el contratista manifestó en dicho espacio que el proyecto de CRC del componente 1 de Colombia + Competitiva ya realizó el taller de transferencia de la metodología (12, 13 y 14 de noviembre) para la formulación de dichas agendas en los departamentos de Córdoba, Tolima, Vichada, Vaupés, Guainía, Caquetá, Putumayo, Guaviare y Amazonas.

Por otra parte, el contratista señala que a través del proyecto de la Unión Europea Competitividad Estratégica Territorial se realizó reunión (26 de noviembre) para la revisión de los avances sobre el acompañamiento en la construcción de las Agendas de La Guajira, Chocó, Boyacá y Nariño, quienes cuentan con un asesor vinculado por la Red Adelco como una estrategia de apropiar los procesos de animación territorial para transferir el enfoque de trabajo desarrollo con procesos de desarrollo económico local. Como resultado, el contratista informó que las acciones acordadas en cada departamento han tenido un nivel muy diverso de receptividad, lo afecta el tiempo de ejecución de las etapas de la metodología, sin embargo se ha podido avanzar positivamente en la construcción de la agenda integrada.

#### **Actividad 5: Desarrollar las actividades derivadas de programas o proyectos de Desarrollo Económico Local (DEL), especialmente de aquellas que promuevan la articulación de las CRC con procesos de este tipo**

El contratista en reuniones (8 y 9 de noviembre) con funcionarios de la Delegación Europea, y consultores expertos en Políticas Públicas sobre el Desarrollo Económico Local, realizaron diálogos de política pública para conocer cómo ha sido la apropiación del enfoque de desarrollo económico local en el país, la percepción institucional, el rol de las CRC, los sistemas asociativos de planeación y los resultados derivados de este proceso. El contratista manifiesta que este ejercicio sirvió para ajustar elementos definidos en el borrador de propuesta para la construcción de la política de desarrollo económico local.

El contratista indica que lo anterior, sirvió de referencia para afinar elementos de la propuesta de trabajo realizada con el DNP (16 de noviembre) para la inclusión de un artículo en el PND 2018-2022 para la construcción de la Política de Desarrollo Económico local para el país, el cual tiene como objetivo promover entornos habilitantes que, desde la escala subregional, permitan el impulso de apuestas económicas territoriales bajo la metodología DEL como una estrategia articulada para la inclusión socioeconómica, la generación de empleo y el incremento de la competitividad territorial.



Finalmente, el contratista participó de una reunión de articulación con todos los programa de apoyo presupuestarios (13 de noviembre) de la Unión Europea, el cual busca sinergias y un mayor diálogo entre todos los apoyos, resaltando la necesidad de hacer énfasis con el enfoque territorial del desarrollo local. Para ello, se destaca la importancia en los siguientes elementos transversales en cada uno de los Apoyos Presupuestarios: Cobertura geográfica, actores con los que trabaja en el territorio, línea temática de trabajo, complementariedad temática y apoyo con otros apoyos presupuestarios. Reporta que quedaron compromisos para: Elaborar una matriz de convergencia, coordinar políticas institucionales, que permitan orientar la oferta institucional a los territorios; definir una ruta de coordinación más estructurada; aterrizar el ejercicio de articulación a un territorio, el cual se pueda visitar en el 2019, y escalar los resultados del ejercicio a la agenda política de cada una de las instituciones.

#### **Otras actividades realizadas en el periodo por el contratista:**

- El contratista participó como conferencista en el Seminario Regional Colfecar denominado Innovación y Conectividad: Transporte, Puertos y Sostenibilidad, realizado en Cali (27 de noviembre) cuyo propósito era la transferencia de conocimiento sobre buenas prácticas empresariales y organizaciones en un mercado innovador, disruptivo y competitivo.
- El contratista participó como delegado del MinCIT en la formulación Política Pública de Desarrollo Económico para la ciudad de Cali (29 de noviembre), realizando la presentación de las apuestas de intervención para el mejoramiento sectorial en el marco de la Política e Desarrollo Productivo y el fortalecimiento institucional en el marco del SNCCTI.
- El contratista realizó reuniones individuales con cada enlace de región para hacer seguimiento a los planes de trabajo regional y sectorial; así como entregar lineamientos para el desarrollo de las actividades del periodo.
- El contratista señala que desde el grupo de regiones apoyaron despacho del Ministro de Comercio, en la preparación de insumos requeridos para la participación del ministerio en los "Talleres Construyendo País" con el señor Presidente de la República en los departamentos de Amazonas (Leticia), Norte de Santander (Cúcuta), y Cundinamarca (Girardot).
- El contratista realizó actualización de la información alojada en la carpeta de memoria institucional.

El contratista elaboró la proyección de comunicaciones con respuestas a solicitudes de entidades regionales y sectores.

Declara conformidad: SI

Informa incumplimiento en las obligaciones del Contrato: NO

Firma:

CARLOS ANDRES AREVALO PEREZ  
DIRECTOR

Calle 28 N° 13A -15 / Bogotá, Colombia  
Commutador (571) 6067676  
[www.mincit.gov.co](http://www.mincit.gov.co)



**Notas:**

Para efectos de admisibilidad y fuerza probatoria según lo dispuesto en la ley 527 de 1999, el interesado puede probar la validez del mismo a través del siguiente sitio WEB: <http://servicios.mincit.gov.co/contratos>

La coincidencia entre la información desplegada en pantalla y la contenida en informe impreso, confirma la autenticidad del informe emitido.

El documento debe estar firmado digitalmente por el supervisor del contrato

Documentos registrados en el presente informe:

TITULO DEL ANEXO	ARCHIVO ANEXO
Informe Actividades Contratista	GC112_1829_16414_41108.pdf
Pago aportes Seguridad Social	GC112_1829_16414_41109.pdf

MinCIT  
Ministerio de Comercio, Industria y Turismo  
DOCUMENTO FIRMADO DIGITALMENTE